

# بانکداری روی بلاکچین

برآورد ارزش برای بانک‌های سرمایه‌گذار



# بانکداری روی بلاکچین: برآورد ارزش برای بانک‌های سرمایه‌گذار

با توجه به این که تلاش برای ارتقای سودآوری همچنان ادامه دارد، نوآوری‌هایی نظیر بلاکچین می‌تواند برای بانک‌های سرمایه‌گذار حکم یک شاهره را داشته باشد.

مانند بسیاری از فناوری‌های جدید، ظهور و تولید این فناوری نیز با هیجانات بسیاری همراه است. برخی از تحلیل‌گران پتانسیل ساختار شکنی این فناوری را به اینترنت تشبیه می‌کنند، که این قابلیت را دارد تا بهره‌وری هنگفتی برای صنعت به بار آورد، میلیاردها دلار صرفه‌جویی در پی داشته باشد و به شکل قابل ملاحظه‌ای ریسک را کاهش دهد. اما اغراق‌های فراوانی نیز پیرامون آن وجود دارد. بنابراین، حقیقتاً بلاکچین چه مزایا / هزینه‌ها، برنامه‌های کاربردی کسب‌وکاری و بازگشت سرمایه‌ای در چنته دارد؟

برای پی بردن به پاسخ این سوال، با یکی از معتبرترین وزنده‌ترین متخصصین تحلیل و ارزیابی جهان، مک لاگان (McLagan)، که یکی از واحدهای کسب‌وکاری شرکت بیمه ای‌اوان (Aon plc) است همراه شده‌ایم تا یک تحلیل عمیق و ارزیابی دقیق و مبتنی بر واقعیت از سودآوری‌ها، صرفه‌جویی‌ها و سایر مزایای قابل دستیابی بلاکچین در صنعت ارائه دهیم.

با مک لاگان همراه شده‌ایم تا  
تأثیر عمیق فناوری را تحلیل  
کرده و حقایق را آشکار کنیم

# چرا این همه هیاهو برای بلاکچین؟

بلاکچین - یا همان فناوری دفاتر کل توزیع شده - نوع جدیدی از سیستم پایگاه داده است که طرفین مختلف شبکه را قادر می سازد تا به یک میزان، در زمانی نسبتاً یکسان و با سطح اطمینانی تقریباً سابقه به داده‌ها دسترسی داشته باشند.

در حال حاضر، با انفجار داده‌ها مواجهیم و هر یک از کسب و کارها، حجم قابل توجهی از داده‌ها را در دل خود می‌پرورانند. با این حال، به دلیل این که هر کس داده‌های خود را شخصاً مدیریت می‌کند و ارتباط درستی بین این پایگاه‌های داده مستقل برقرار نشده، هنوز کارایی چندانی نیز حاصل نشده است. برای برقراری ارتباط بین این داده‌ها، عناصر و عوامل شخص ثالث بسیاری نیاز هستند تا این داده‌ها را ارسال و دریافت کرده و با ترکیبشان با یکدیگر، آن‌ها را قابل استفاده کنند. در مقابل، بلاکچین این قابلیت را دارد تا مدل‌های ترکیب و تلفیق مدرنی ارائه دهد که می‌توانند فرایندها را بسیار کارآمدتر کنند، چرا که در دنیای امروز، این ترکیب و تلفیق‌ها، اتصالات و تعاملات، بخشی لاینفک از فرایندهای تراکنشی هستند.

## فرصت

فرصت استثنایی و بلندمدتی که پیش روی بانک‌ها قرار دارد این است که سیستم‌های عملیاتی، ریسک و مالی خود را با پلتفرم‌های داده مشترک مبتنی بر بلاکچین جایگزین کنند.

این امر می‌تواند باعث ایجاد اختلال در بسیاری از زیرساخت‌ها و فرایندهای بانک‌ها شود. از طرفی، رسیدن به نقطه پایانی و موفقیت می‌تواند زمان بر بوده و نیاز به تمرین و تکرار بسیار داشته باشد. با این حال، پتانسیل فناوری برای ارائه مزایا، سودآوری، بهره‌وری و صرفه‌جویی به اندازه‌ای هست که علاقه و سرمایه‌گذاری بانک‌ها را تغذیه کند.

اگرچه ارزیابی‌ها و برآوردهای فراوانی در مورد میزان ارزش آفرینی بلاکچین برای سیستم‌های بانکداری ارائه شده است، اما به نظر می‌رسد برای این که رهبران بازار سرمایه به معنای واقعی کلمه مزایا و استفاده‌های کسب و کاری بلاکچین را درک کرده و به آن ایمان بیاورند، جزئیات دقیق‌تر و بیشتری از این فناوری و تأثیرات عمیق آن نیاز است. این موضوع، به ویژه در مورد مدیران سرمایه‌گذار کلاس C بیشتر نیز به چشم می‌خورد، که برای شناسایی مداوم فناوری‌های نوظهور و نحوه بهره‌مندی از آن‌ها و پتانسیل‌هایشان تحت فشار هستند. با در نظر گرفتن سیستم‌های منسوخ و سنتی کنونی، با توجه به موضوع انطباق رگولاتوری و اقلان سهام‌داران، چگونه می‌توان مطمئن بود که طرفداری از بلاکچین می‌تواند مزایای رقابتی و ارزش سهام مورد انتظار را ارائه دهد؟

به عقیده ما، رهبران کسب و کارها  
به جزئیات تحلیلی بیشتری  
در مورد بلاکچین نیاز دارند تا  
بتوانند کسب و کار خود را برای آن  
آماده کنند

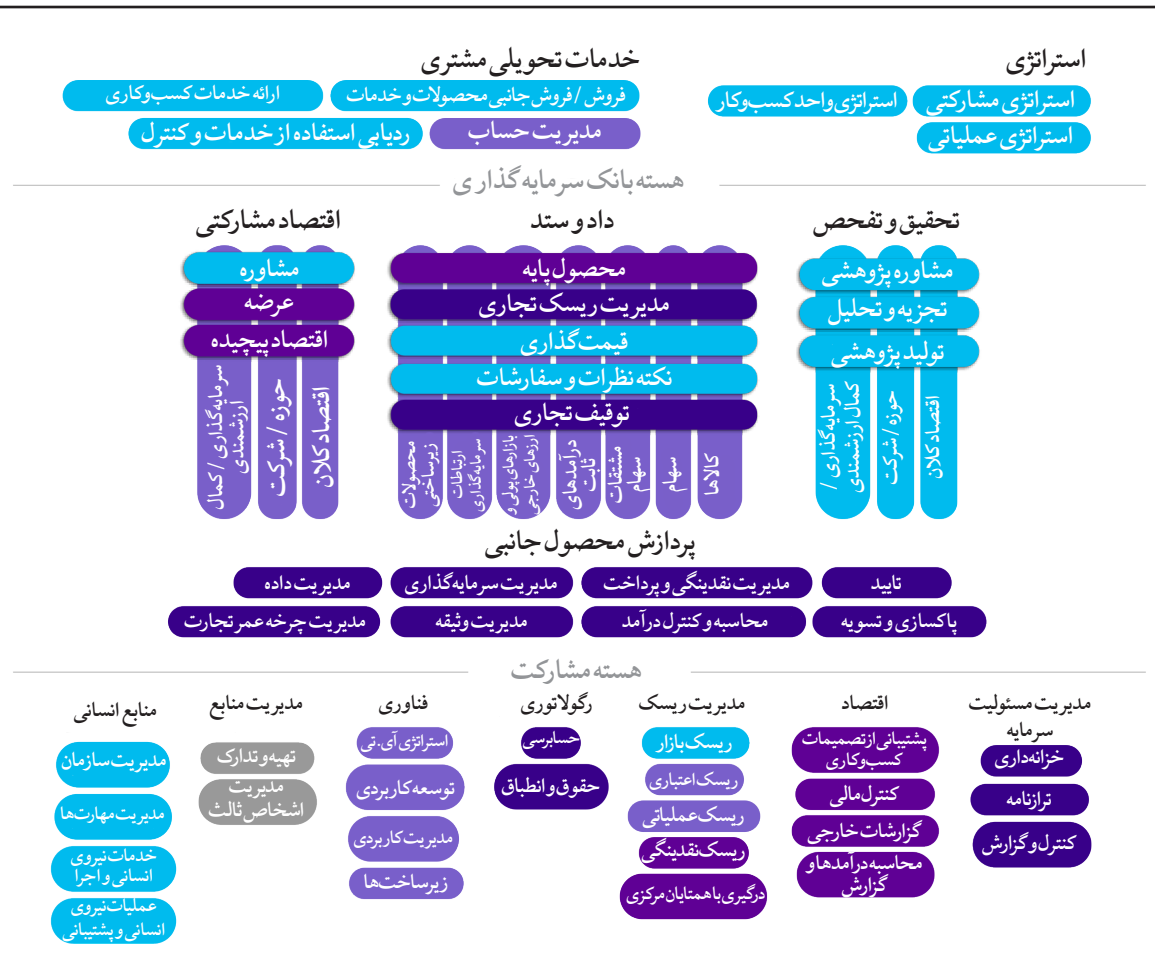
## پژوهش

آن‌ها را مورد بررسی قرار داده و نتایج و دستاوردهای مستند و مستدل خود را بر مبنای این داده‌ها ارائه می‌دهد. در خصوص این پژوهش نیز مک‌لاگان، داده‌های مورد نیاز خود را از طریق هشت مورد از بزرگ‌ترین بانک‌های جهان (بر اساس درآمدشان) گردآوری کرده است. هرچند که مدل اکسنچر برای پژوهش، بر بانک‌هایی با کارایی و بهره‌وری بالا بنا شده است. این امر می‌تواند معیاری دقیق برای سنجش میزان و نحوه تاثیرگذاری فناوری بلاکچین روی فرایندهای پیش رو و فرآورده بانک‌های سرمایه‌گذار ارائه دهد (به نمودار شماره ۱ نگاه کنید).

برای درک کامل تاثیر عملیاتی فناوری بلاکچین، پژوهشی با همکاری مک‌لاگان ترتیب داده شده است تا ابعاد عملیاتی و تاثیرات این فناوری در بوطه ارزیابی قرار گرفته و به رهبران کسب و کارها ارائه شود. مک‌لاگان به عنوان یکی از معیارهای معتبر ارزیابی بازار در سطح جهانی، همه‌ساله حجم قابل توجهی از بانک‌های مطرح جهان را به لحاظ مالی مورد ارزیابی قرار می‌دهد. این شرکت، با دریافت و ارزیابی تک تک داده‌های مالی و هزینه‌ای بانک‌ها و موسسات مالی از رهبران‌شان،

نمودار شماره ۱

### مدل بانک‌های با بهره‌وری بالای اکسنچر-تاثیر فناوری بلاکچین



● خارج از حیطه

● تاثیر پذیری / حمایت پذیری = ۲۵ الی ۵۰ درصد

● ساختار شکنی = ۷۰ درصد به صرفه جویی در هزینه‌ها

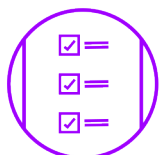
کلید

● تاثیر پذیری کم یا عدم تاثیر پذیری = بیش از ۱۰ درصد

● تاثیر پذیری اساسی = ۵۰ الی ۶۰ درصد

## نتایج

بررسی بالغ بر ۵۰ معیار سنجش هزینه عملیاتی، با استفاده از مدل تحقیقاتی مبتنی بر درآمد مک لاگان و مدل مبتنی بر بهره‌وری بالای اکسنچر، شاخص‌های عملیاتی روشنی را ارائه کرده است. چهار مثال زیر، نشان دهنده تاثیر فناوری روی کاهش هزینه‌ها در حیطه‌ها و بر اساس معیارهای مختلف هستند.



# ۳۰٪

پتانسیل صرفه‌جویی در هزینه‌ها در حیطه  
انطباق هم در سطح محصولات و هم  
مبنای متمرکز

سازمان، به دلیل ارتقای شفافیت و قابلیت حسابرسی  
تراکنش‌های مالی.



# ۱۰٪

پتانسیل صرفه‌جویی در هزینه‌ها در حیطه  
گزارشات مالی مرکزی

در نتیجه ساده‌سازی و بهینه‌سازی داده‌ها، بهبود  
کیفیت آن‌ها، شفافیت و کنترل‌های داخلی.



# ۱۰٪

پتانسیل صرفه‌جویی در هزینه‌ها در حیطه  
عملیات تجاری

نظیر پشتیبانی تجاری، دفاتر بینابینی، ترخیص،  
تسویه و رسیدگی، به دلیل کاهش یا حذف نیاز به  
مصالحه، تایید و تحلیل‌های ویران‌گر، به عنوان  
بخشی کلیدی از فرایندهای ترخیص و تسویه بهره‌ور  
و موثر.



# ۱۰٪

پتانسیل صرفه‌جویی در هزینه‌ها در حیطه  
عملیات متمرکز

نظیر شناخت مشتریان (CYK) و آنپوردینگ آن‌ها، به  
دلیل هویت‌های دیجیتال قدرتمندتر و دو جانبه بودن  
داده‌های مشتریان بین شرکا

# ۸ میلیارد دلار صرفه جویی در ۸ بانک؟ چطور ممکن است!؟

و ساختار شکن بلاکچین قرار گرفته اند. بر اساس این دستاوردها، گواه‌های اثبات مفهوم و محیط‌های آزمایشگاهی، می‌توان امیدوار بود که در آینده‌ای نه چندان دور، این ساختار شکنی‌ها ادامه یافته و عمیق‌تر شوند و صنعت بانکداری را در این زمینه‌ها دستخوش ۷۰ درصد تحول و تاثیر پذیری کنند. در صورت تحقق این بینش، صرفه جویی در هزینه‌های صنعت بانکداری از آن‌چه که عنوان شد نیز با فراتر خواهد گذاشت و مرز ۳۸ درصد را نیز در خواهد نوردید. چیزی در حدود ۱۲ میلیارد دلار، که رقمی غیر قابل تصور برای صنعت بانکداری متمرکز و منسوخ کنونی است. در ایده آل‌ترین شرایط، اگر تنها به میانگین این رقم ۱۲ میلیارد دلار و رقم ۸ میلیارد دلار عنوان شده اکتفا کنیم، خواهیم دید که دستیابی به صرفه جویی ۱۰ میلیارد دلار در هزینه‌های سالیانه، چندان هم دور از دسترس نبوده و نیست.

البته، مهم است که به خاطر داشته باشیم در صورت بروز مشکل و مانع بر سر پذیرش فناوری بلاکچین، دستیابی به این صرفه جویی‌ها میسر نخواهد بود. بر اساس پیش بینی‌های صورت گرفته در مورد میزان صرفه جویی در هزینه‌های مواد، جای تعجب ندارد که سرمایه‌گذاری روی فناوری دفتر کل توزیع شده بلاکچین، به ویژه در صنعت خدمات مالی به سرعت در حال افزایش است؛ آن هم در شرایطی که سیستم‌های سنتی و منسوخ کنونی، هم‌زمان با افزایش هزینه‌های اختصاص یافته به مواد سرمایه، قدرت بهبود فرایندها، خدمات و محصولات را ندارند. در سپتامبر سال ۲۰۱۵ میلادی، ایت‌گروپ (Aite Group)، یک گروه تحقیقاتی متمرکز روی شرکت‌های ارائه دهنده خدمات مالی، پیش‌بینی کرده بود که سرمایه‌گذاری روی فناوری بلاکچین در سال ۲۰۱۶ چیزی در حدود ۱۵۲ میلیون دلار خواهد بود. تنها ماه پس از این پیش‌بینی، مطالعه‌ای که توسط گریوینچ اسوشیتز (Greenwich Associates)، به عنوان یکی از شرکت‌های تحقیقاتی مستقل و معتبر جهان صورت گرفته بود پیش‌بینی کرد که سرمایه‌گذاری روی فناوری بلاکچین در سال ۲۰۱۶، بالغ بر ۲۸۰ میلیون دلار خواهد بود - بیش از دو برابر پیش‌بینی قبلی - و اعداد و ارقام ایت‌گروپ، تفاوت فراوانی با واقعیت شگفت‌انگیز این فناوری دارند. این اعداد و ارقام حاکی از این هستند که سرمایه‌گذاری روی بلاکچین نه تنها در حال شدت گرفتن است، بلکه به قدری سریع و پرشتاب است که تخمین میزان دقیق آن برای فعالان و متخصصین بازار نیز کار دشواری است.

پژوهش‌های صورت گرفته روی ساختار هزینه‌های امروز نشان می‌دهند که در صورت پیاده‌سازی فناوری بلاکچین در سطح بانک‌ها، بالغ بر ۸ میلیارد دلار صرفه جویی بر مبنای مجموع هزینه‌های ۳۰ میلیارد دلاری این حوزه انجام خواهد شد. البته، این تخمین هزینه‌های بالقوه و سرمایه‌گذاری‌های مورد نیاز را در بر نمی‌گیرد. این صرفه جویی در هزینه، بالغ بر ۲۷ درصد از هزینه‌های هشت بانک مورد پژوهش در این گزارش را شامل می‌شود که رقم قابل ملاحظه‌ای برای صنعت بانکداری جهان است.

## معیارها

به منظور بهبود و هدایت تحلیل‌های صورت گرفته، از یک سری معیارها و ملاحظات محافظه کارانه استفاده شده است که برخی از آن‌ها در زیر آورده شده‌اند:

این که تاثیرات شبکه‌های نهایی تا سال ۲۰۲۵ میلادی قابل دستیابی خواهد بود. این که مقررات و ضوابط رگولاتوری، امکان و اجازه پذیرش و پیاده‌سازی فناوری مدرن بلاکچین و ساختار شکنی و انهدام در زیر ساختی متمرکز کنونی را خواهد داد. در حقیقت، پس از بحران مالی بزرگی که در سال ۲۰۰۸ میلادی رخ داد، احتمال می‌رود تنظیم کنندگان چندان هم نسبت به تغییر و بهبود زیر ساخت‌های کنونی (نظیر سامانه‌های پایاپای الکترونیکی (ACHs)، سامانه‌های تسویه ناخالص آنی یا همان ساتنا (RTGSs)، سیستم‌های سپرده‌گذاری مرکزی اوراق بهادار (CSDs) و همچنین طرف معاملات مرکزی (CCPs)) بی‌ رغبت نباشند. هر چند که هنوز، هیچ‌کس قطع به یقین در مورد فناوری دفتر کل توزیع شده بلاکچین، ایمنی آن، قابل اطمینان بودن آن و انعطاف پذیری‌اش در جایگزینی مطمئن نیست. این که تاثیر برخی هزینه‌های مبتنی بر مفروضات بنیادی (نظیر ساختمان، تجهیزات و امثال آن) در این پژوهش لحاظ نشده است. و این که تفاوت‌های هزینه‌های ثابت و متغیر در داخل پژوهش فاکتور شده‌اند.

۳۰

درصد

پتانسیل صرفه جویی

در هزینه‌ها در حیطه

عملیات متمرکز میانگین

پتانسیل پیش‌بینی شده بر

صرفه جویی سالانه

۲۸

میلیون دلار

سرمایه‌گذاری پیش‌بینی

شده برای بلاکچین در

سال ۲۰۱۶

۲ برابر تخمین‌های سابق

سالانه

در این مرحله، می‌توان ادعا کرد که این ارزیابی، با توجه به ملاحظات و معیارهایی که بر اساس آن بنا شده است می‌تواند اندکی محافظه‌کارانه به نظر برسد. شاید صرفه جویی در هزینه‌ها، بسیار بالاتر از این رقم نیز امکان پذیر باشد. دستاوردها و پیش‌بینی‌های اولیه حاکی از این حقیقت هستند که فرایندها و عملیات مرکزی، در کنار عملیات تجاری و کسب و کاری، به شکل اساسی تحت تاثیر قرار گرفته‌اند و همان‌طور که در نمودار شماره ۱ نیز بدان اشاره شد، چیزی در حدود ۵۰ درصد تحت تاثیر فناوری نوظهور

# دیدگاه‌ها و مفاهیم

اجزای بلاکچین - از قبیل هش‌های رمزنگاری، پایگاه‌های توزیع شده و سازه‌های اجماع - جدید نیستند. اما زمانی که با هم ترکیب می‌شوند، شکل بسیار قدرتمندی از یک سیستم اشتراکی مبتنی بر داده و انتقال دارایی را ایجاد می‌کنند، که می‌تواند واسطه‌ها، اشخاص ثالث مرکزی و فرایندهای مصالحه پرهزینه را حذف کند.

با این حال، شواهد و قراین قانع‌کننده‌ای وجود دارند که نشان می‌دهند فناوری بلاکچین، به شکل چشم‌گیری می‌تواند فرایندهای تسویه و مصالحه موجود را کاهش داده یا حتی به طور کامل حذف کند.

## ذخیره میلیاردها دلار در سال

دلایل و مفاهیم فراوانی در پس فرایندهای تایید تجاری، مصالحه، مدیریت نقدینگی، بهینه‌سازی دارایی و سایر فرایندهای منطقی کسب و کار وجود دارند که سالیانه، میلیاردها دلار هزینه به صنعت خدمات مالی تحمیل می‌کنند.

## کاهش شکاف‌های زمانی

با توجه به دارایی‌های اساسی و سایر الزامات طرفین، بهینه‌سازی فرایندهای مصالحه و تسویه و در عین حال کاهش زمان مورد نیاز برای این امر، و حتی حذف شکاف‌های زمانی بین تحویل و پرداخت، آن هم در شرایطی که نیازهای سازندگان بازار نیز تامین می‌شود، یکی از مهم‌ترین رسالت‌های بانک‌ها و موسسات مالی است.

## تاثیر روی پویایی هزینه‌ها

در نهایت، این فناوری به جدایش و بسط زیرساخت‌های بک آفیس و جامد کنونی منجر شده و فرایندهای عملیاتی کلیدی را به بیرون از سازمان نیز توسعه می‌دهد که می‌تواند به ارائه برخی صنایع خدماتی نیز بیانجامد - چیزی که به پویایی هزینه‌ها منجر خواهد شد.

از بحران مالی سال ۲۰۰۸ میلادی به بعد، صنعت بازار سرمایه با طوفانی از بازدهی‌ها و بازگشت‌های سرمایه کاهش یافته و ناکافی مواجه بوده است که عمدتاً ناشی از افزایش هزینه‌های انطباق با چارچوب‌های رگولاتوری، ارتقای تخصیص سرمایه و هزینه‌های نقدینگی و همچنین کاهش درآمدها بوده است.

ما تخمین می‌زنیم که بانک‌های سرمایه‌گذار، چیزی در حدود دو سوم از بودجه‌های فناوری اطلاعات خود را به پشتیبانی از زیرساخت‌های بک آفیس منسوخ و میرای خود اختصاص می‌دهند، که میلیاردها دلار بیشتر از سرمایه‌گذاری‌های صورت گرفته روی نوآوری‌های کاهش هزینه در این سیستم‌ها است.

به عبارت دیگر، در حال حاضر هزینه، زمان، سرمایه، نقدینگی و تلاش‌های زیادی صرف پشتیبانی از فرایندها و زیرساخت‌هایی می‌شود که قدرت و قابلیت ارائه بهره‌وری و سودآوری پایدار را ندارند. در نتیجه، بانک‌ها، بانک‌های مرکزی، صرافی‌ها و شرکت‌های تسویه و جوه (clearing houses)، به شدت در حال سرمایه‌گذاری روی فناوری بلاکچین هستند تا بتوانند این زیرساخت‌ها را تغییر داده و به سمت بهره‌وری و بازگشت سرمایه بیشتر سوق دهند.

البته، برای این که موضع روشن‌تر شود، باید اذعان کنیم که ما بلاکچین را نوش‌داری برای درمان تمام بیماری‌های حال حاضر صنعت خدمات مالی نمی‌دانیم. برای بسیاری از استفاده‌های موردی، زیرساخت‌ها، راهکارها و پایگاه‌های داده متمرکز و متداول کنونی نیز می‌توانند به بازدهی، بهره‌وری و سودآوری مورد نیاز صنعت دست پیدا کنند بدون این که سرمایه‌گذاری‌های هنگفت و چالش‌های فناوری ساختار شکن بلاکچین نیز نیاز باشد. نمونه‌هایی از قبیل اتوماسیون داخلی، کاهش کارکنان و برون‌سپاری‌ها از جمله فرایندهایی هستند که سیستم‌های متمرکز کنونی نیز به خوبی از عهده آن‌ها بر می‌آیند.

# در مورد بلاکچین

## کار از کار گذشته است

بدون شک دلیل خوبی برای این همه هیجان پیرامون بلاکچین، به ویژه در صنعت خدمات مالی و بازارهای سرمایه وجود دارد. اگرچه ما اعتقاد نداریم که این فناوری نوظهور و ساختار شکن، به طور کامل زیرساخت‌ها و بازیگران اکوسیستم فعلی را دستخوش اختلال یا جایگزینی کامل کند، اما معتقدیم که تاثیرات آن تحول برانگیز خواهد بود.

نیز می‌توانند از فناوری بلاکچین، نهایت استفاده را برای کاهش هزینه‌ها و افزایش سودآوری و درآمدزایی در مدل‌های خود ببرند. با تبعیت از آموخته‌ها و تجربیات گذشتگان و بهره‌جویی از فناوری‌های نوین، بانک‌های سرمایه‌گذار این امکان را در اختیار دارند تا با ایجاد آزمایشگاه‌های بلاکچین خانگی، پیوستن به کنسرسیوم‌های صنعت و تامین مالی از طریق پیوستن به شرکت‌های مشتاق دیگر، به شکل قابل قبولی روی بلاکچین سرمایه‌گذاری کرده و گوی سبقت را از رقبای دیرینه خود برابند.

با این چشم‌انداز مبهم اما بسیار جذاب از نوآوری و سرمایه‌گذاری، آیا شما نیز مایل به استفاده از این فرصت هستید؟

مثال مشابهی که می‌توان برای بلاکچین آورد، رشد اینترنت است. افرادی که این نوآوری ساختار شکن را پذیرفتند، توانستند خدمات و محصولات نوینی بر پایه آن طراحی کرده و عرضه کنند و به ازای آن پاداش‌های زیادی را نیز از آن خود کنند. البته، در این میان مدل‌های بسیاری نیز وجود داشتند که با هزینه‌های گزافی به شکست محکوم شدند. به همین ترتیب، فناوری ساختار شکن و نوظهور بلاکچین نیز بازیگران صنعت را به بازنگری و باز مهندسی پایگاه‌های داده و سیستم‌های اشتراک داده‌شان وا می‌دارد. هیچ راه بازگشتی وجود ندارد، به ویژه که بانک‌های سرمایه‌گذار، به شدت روی استفاده از این فناوری در راستای بهبود و بهینه‌سازی فرایندها و زیرساخت‌های منسوخ خود حساب باز کرده‌اند و سعی دارند به هر نحوی، مدل‌های کسب و کار فعلی، توابع عملیاتی و پروفایل‌های سودآوری خود را - چه در کوتاه مدت و چه در بلند مدت - از نو معماری کنند. در این بین، سرمایه‌گذاران کلاس سی (C) باید محافظه‌کارتر باشند و از تن دادن به هزینه‌های گزاف و بی نتیجه اجتناب کنند، در حالی که تمام تلاش خود را نیز برای بهره‌جویی از مزایای خارق‌العاده این نوآوری می‌کنند.

اما برای تحقق این وعده، بانک‌های سرمایه‌گذار باید در استراتژی‌ها و رویکردهای خود نسبت به بهینه‌سازی نیروی کار، الزامات مراکز داده، ذخیره‌سازی، شبکه و امنیت بازنگری کنند. همان‌طور که در اینترنت نیز پذیرندگان اولیه توانستند هزینه‌های خود را به بهترین وجه ممکن به اقتضای زمان و فناوری مدیریت کنند، بانک‌های سرمایه‌گذار

**بلاکچین بازیگران صنعت را به بازنگری و باز مهندسی پایگاه‌های داده و سیستم‌های اشتراک داده‌شان وا می‌دارد. هیچ راه بازگشتی وجود ندارد.**



# گام‌های بعدی

## برنامه کاری خود را تقویت کنید

یک برنامه کاری موفق و قدرتمند مبتنی بر فناوری بلاکچین با پاسخگویی به چند سوال مهم آغاز می‌شود:

### استراتژی

استراتژی شما برای سوق دادن کسب‌وکارتان به سطح بعدی چیست و چه ترکیبی از نوآوری برای دستیابی به این استراتژی مورد نیاز است؟ بیشترین ارزش آفرینی برای کسب‌وکار شما کجاست؟

### هم‌ترازی

چگونه برنامه‌های سرمایه‌گذاری چندین و چند ساله خود را با فناوری‌های در دسترس، قابلیت‌ها و گزینه‌های بازاری که در حال توسعه و تحول هستند هم‌تراز می‌کنید؟ آیا سرمایه‌گذاری‌ها و معماری‌های خود را صرفاً به قابلیت‌های امروز محدود کرده‌اید یا پتانسیل‌های فردا را نیز در نظر گرفته‌اید؟

### دانش

آیا تاکنون با چارچوب‌های صنعتی، رگولاتوری و نوآوری‌های متقابل درگیر شده‌اید تا دانش لازم در خصوص این حیطه‌ها را به دست آورده‌اید - به عبارتی مطلع بوده‌اید - و عنصری فعال در نحوه شکل‌گیری نوآوری‌ها در آینده (به بهترین وجه ممکن) باشید؟

### اکتشاف

آیا منابع انسانی و فناوری مورد نیاز برای پشتیبانی از محیط فناوری دفتر کل توزیع شده بلاکچین را کشف کرده‌اید؟

## برای بهره‌برداری از بلاکچین آماده هستید؟

همان‌طور که این پژوهش نیز نشان می‌دهد، فناوری بلاکچین می‌تواند مزایای فراوانی را با خود به ارمغان بیاورد.

با وجود این که بانک‌های سرمایه‌گذار قبل از اقدام به پیاده‌سازی راهکارهای مبتنی بر بلاکچین خود نیازمند هم‌تراز کردن خود و زیرساخت‌های شان با دفتر کل توزیع شده هستند تا بتوانند پتانسیل‌های آن را به حداکثر برسانند، برخی از رهبران صنعت را نیز مشاهده می‌کنیم که قبل‌تر این فناوری ساختار شکن را به رسمیت پذیرفته و اکنون برای بهره‌برداری از آن آماده‌اند.

اما با قرار دادن قطعات مختلف این پازل در کنار هم و دستیابی به چشم‌اندازی واضح و متصل از فناوری دفتر کل توزیع شده بلاکچین، این امکان در اختیار آن خواهد بود تا در کوتاه مدت به موفقیت دست یافته و مدل عملیاتی به مراتب مقرون به صرفه‌تر و کم هزینه‌تر، ایمن‌تر و پربازده‌تر برای خود و سازمان‌تان رقم بزنید. مدلی که شما را قادر می‌سازد تا در دراز مدت به دستاوردها، صرفه‌جویی‌ها و مزایای رقابتی پایدار برسید.



## ارتباط

برای دریافت اطلاعات بیشتر مورد فناوری بلاکچین و مزایای آن برای کسب و کار شما و یا بحث در مورد این که چگونه ایده‌های مطرح شده در این پژوهش می‌توانند بهره‌وری سازمان شما را ارتقا دهند، می‌توانید به وب‌سایت اکسنچر مراجعه کرده و یا نسبت به برقراری ارتباط با عوامل زیر اقدام کنید:

## اکسنچر

دیوید تری (David Treat)

مدیرعامل، بازار سرمایه نیویورک

[com.accenture@treat.b.david](mailto:com.accenture@treat.b.david)

کریس برادرسن (Chris Brodersen)

تحقیق، بلاکچین و بازار سرمایه نیویورک

[com.accenture@brodersen.c](mailto:com.accenture@brodersen.c)

## در مورد اکسنچر

اکسنچر یکی از پیشگامان ارائه خدمات حرفه‌ای در سطح جهان است، که طیف گسترده‌ای از خدمات و راهکارهای کاربردی در استراتژی، مشاوره، دیجیتال، فناوری و عملیات را ارائه می‌دهد. اکسنچر با ترکیب تجربه‌ای فوق‌العاده و مهارت‌های تخصصی در سطح بیش از ۴۰ صنعت مختلف و مجموعه‌ای سترگ از توابع کسب و کاری - که در خلال شبکه‌ای بزرگ و جهانی گرد آمده‌اند - تعاملات و فصول مشترک فناوری و کسب و کارها را یافته و آن‌ها را در اختیار رهبران صنعت قرار می‌دهد تا بتواند بهره‌وری را در این سیستم‌ها ارتقا بخشد و ارزشی پایدار برای سهام‌داران و ذینفعان آن‌ها ایجاد کند. باییش از ۳۹۴۰۰۰ نفر عضو، که در بیش از ۱۲۰ کشور مختلف جهان در حال ارائه خدمات به مشتریان هستند، اکسنچر در حال هدایت نوآوری به سمت کار و زندگی بهتر است. از [com.accenture.www](http://com.accenture.www) دیدن کنید.

## در مورد مک لاگان

مک لاگان در زمینه ارائه مشاوره غرامت، ارزیابی‌های عملیاتی و پژوهش‌های عملی در سطح صنعت خدمات مالی فعالیت می‌کند. مک لاگان با تلفیق ۵۰ سال رهبری اندیشه در استراتژی، کارایی، مدیریت سرمایه‌های انسانی و داده‌های غرامت، یکی از معتبرترین ارائه‌دهندگان خدمات مشاوره به منظور پیاده‌سازی راهکاری جامع و متناسب با کسب و کار شما است. مک لاگان جزئی از ای‌اوان هویت (Aon Hewitt) به عنوان یکی از اجزای شرکت بزرگ ای‌اوان است. برای کسب اطلاعات بیشتر می‌توانید به [aon.mclagan.com](http://aon.mclagan.com) مراجعه کنید.

## مک لاگان

کریس بلین (Chris Blain)

شریک، لندن

[com.mclagan@cblain](mailto:com.mclagan@cblain)

رشاد کوربانوف (Rashad Kurbanov)

شریک و معاون، نیویورک

[com.mclagan@kurbanov.rashad](mailto:com.mclagan@kurbanov.rashad)

درگاه‌های پیوستن به بحث

[AccentureCapMkt@](mailto:AccentureCapMkt@)

[investmentbankingblog/com.accenture](http://investmentbankingblog/com.accenture)

راه‌پرداخت

**AON**  
accenture



---

این گزارش با حمایت شرکت ققنوس توسط تیم راه‌پرداخت، ترجمه و بازتولید شده است